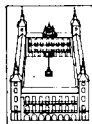


Sebastián Martín-Retortillo y Baquer  
Catedrático de Derecho Administrativo  
de la Universidad Autónoma de Madrid

# El reto de una Administración racionalizada

EDITORIAL CIVITAS, S. A.





NOTA PRELIMINAR .....	13
I. INTRODUCCIÓN .....	17
II. CONSIDERACIONES SOBRE LA SITUACIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN ESPAÑOLA .....	21
1. Valoración política del tema .....	21
2. La Administración y el proceso de cambio político .....	25
III. LÍNEAS DE ACTUACIÓN: INTERCAMBIABILIDAD Y CONJUNCIÓN DE LAS DISTINTAS TÉCNICAS .....	31
1. La opción política del Gobierno .....	32
2. Desconcentración de funciones .....	34
3. En especial, la desconcentración territorial. Sus implicaciones orgánicas .....	36
4. La reconversión de la Administración del Estado .....	40
5. Formalización del actuar administrativo: res- ponsabilidad y racionalización .....	42

6.	Racionalizar la función pública y potenciar su prestigio ... .. .	52
7.	Participación del funcionariado en las decisiones políticas: ordenación de despachos...	57
8.	Política de localización de las oficinas públicas ... .. .	59
9.	Ordenación de los Gabinetes políticos ... .. .	61
10.	Relaciones con el público ... .. .	61
11.	Revisión de procedimientos ... .. .	64
12.	La solución de problemas concretos y puntuales ... .. .	67
13.	Auscultación permanente del estado de la Administración. Los servicios de Inspección.	69
14.	Peculiaridades funcionales de los servicios periféricos de la Administración del Estado.	72
15.	Esbozo de una nueva Administración ... .. .	74
IV.	A MODO DE CONCLUSIONES ... .. .	79
1.	Decisión política ... .. .	81
2.	Instrumentación formal ... .. .	81
3.	Distribución de competencias ... .. .	82
4.	Planificación administrativa ... .. .	82
5.	Coordinación administrativa ... .. .	83
6.	Racionalización de la producción normativa.	84
7.	Desconcentración administrativa ... .. .	84
8.	Subsecretarios y Gabinetes de los Ministros.	85
9.	«Radiografía» de los diferentes Centros Directivos ... .. .	85
10.	La Administración periférica ... .. .	86
11.	Replanteamiento de la organización administrativa ... .. .	87
12.	Función pública ... .. .	88
13.	Reordenación de las Inspecciones de Servicios ... .. .	89
14.	Capacidad inversora de la Administración...	90
15.	Revisión y simplificación de procedimientos y trámites ... .. .	91

16.	Mejora de los servicios de relaciones con el público ... ..	92
17.	Programa de localización de dependencias públicas ... ..	94
18.	Exposición y publicidad del «intento» ... ..	94
19.	Administración pública y Cortes Generales.	94